

# 新任主席的話



“解決市區老化，增加土地房屋供應，是市建局的目標。市建局希望可以「做多些」、  
「做快些」、「做大些」。”

蘇慶和先生, JP

作為市區重建局（市建局）的新任主席，本人誠心感謝剛卸任的主席張震遠先生在過去六年盡心盡力帶領和指導市建局。我亦要向董事會各成員表示致意，感謝他們對市建局的貢獻。

市建局自接手土地發展公司成立至今，成績有目共睹。市建局多年來的工作提升了香港的城市面貌，協助成千上萬的居民改善其生活環境。

然而，本港的市區老化及相關問題非常嚴峻，推行市區更新仍是一項艱巨的任務。二零一一年政府公佈新修訂的《市區重建策略》，在此框架下，我們擬備市建局的五年業務綱領和周年業務計劃，制定本局的策

略方向和工作計劃。我們的工作更多，擔子更重。市建局一定要確保有充足的資源和能力，實踐我們的承諾。

本人會在目前的基礎上繼續努力，與政府及所有持份者建立良好夥伴關係，攜手迎戰市區老化。本人深信市建局的董事會和管理層，一定會支持本人的工作。

## 市區老化嚴重

據估計，香港逾五十年樓齡的舊樓，到二零三零年將會增加四倍至一萬六千幢。根據政府最近委託顧問作出的調查顯示，香港現時約有十七萬人居於各式各樣的劏房。加上香港人口上升，結構改變；增加房屋供應已成社會共識。按本地大學最近的民意調查，大部



蘇慶和先生在上任前，親訪深水埗的劏房戶。

份受訪者均支持通過重建增加市區的土地房屋供應。

解決市區老化，增加土地房屋供應，是市建局的目標。市建局希望可以「做多些」、「做快些」、「做大些」。

本人期望市區更新的步伐可以加快，以滿足公眾的訴求。本人認為盡早完成市建局成立至今的兩項大型項目，更是當務之急。觀塘市中心重建項目可提供一千七百個住宅單位；深水埗海壇街重建項目可提供八百多個單位。本人會盡力促使該兩個項目能盡快進行。

為滿足社會的期望，市建局有必要取得不同持份者的支持，本人從事土地房屋工作多年，熟悉公私營機構的運作。本人希望以這些經驗幫助市建局贏取支持。雖然爭取社會各界支持需要有耐性，但本人深信可以達到。

## 克服挑戰

市建局的工作越來越繁重，近年不斷擴大規模，迎戰未來十年的挑戰。本人作為主席，特別關注市建局能否有效管理其資源，優化項目管理、財務規劃、員工培訓及流程再造。本人認為發展市建局的人力資源，更是重中之重。我們不但要聘用優秀的人才，更要為



蘇慶和先生聽取「城中綠洲」的概念設計。

他們提供適切的培訓，令他們有足夠的能力處理複雜的項目。

本人絕不會對市建局的財務掉以輕心，近期物業市道陰晴不定，延續五年的美國量寬估計快將終結，樓市可能正進入「轉角市」。市建局項目補償支出龐大，而項目能增加的容積率卻減少。我們面對的財務風險越來越高，本人必需確保市建局審慎理財，令市建局有足夠的現金履行職責。



蘇慶和先生與市建局的管理層出席立法會發展事務委員會會議。

市建局的核心使命，是解決市區老化問題，這個宗旨絕對不會改變。本人致力確保市建局能作好準備，迎接未來挑戰，實踐我們的使命。

主席

蘇慶和

二零一三年六月十五日